

Kelvin Baadsgaard  
Senior Researcher  
Department of Politics and Society  
The Faculty of Social Sciences  
CARMA - Centre for Labour Market Research  
ForskningsCenter for Evaluering  
**Postal address:**  
Fibigerstræde 3  
68  
9220  
Aalborg Ø  
Denmark  
**Email:** kelvin@dps.aau.dk  
**Phone:** 99408295, 9940 8295, 9940 8202  
**Mobile:** 6126 6396  
**Fax:** 9815 5346  
**Web address:** <http://www.fce.aau.dk>



## Research profile

Min forskning er tilknyttet Center for Arbejdsmarkedsforskning (CARMA) og Forskningscenter for Evaluering, (FCE) på Aalborg Universitet. Forskningsområder og publikationer omfatter: Arbejdsmarkedsforhold, implementering af politiske beslutninger, Industrial relations herunder medarbejder -inddragelse, -indflydelse og -medbestemmelse, samt professionsspørgsmål. Samarbejdsrelationer, samskabelse og koblingskompetencer. Gennemført evaluering af programmer for personer på arbejdsløshedsunderstøttelse, socialhjælp, sygedagpenge og revalidering - og gennemført undersøgelser af beskæftigelsesreformer og deres indflydelse på færdigheder hos frontlinje-personale. Undersøgelser af partnerskabelse mellem beskæftigelses-, uddannelses- og det erhvervspolitiske områder.

## Research profile

Undersøgelser af partnerskabelse mellem beskæftigelses-, uddannelses- og erhvervspolitiske områder.

## Employment

### Senior Researcher

Department of Politics and Society  
The Faculty of Social Sciences  
Aalborg Ø, Denmark  
1 Jul 2016 → 30 Jun 2021

### Senior Researcher

The Faculty of Social Sciences  
Aalborg Øst, Denmark  
1 Jul 2016 → 30 Jun 2021

### CARMA - Centre for Labour Market Research

The Faculty of Social Sciences  
Denmark  
1 Aug 2008 → present

### ForskningsCenter for Evaluering

The Faculty of Social Sciences  
Aalborg Øst, Denmark  
1 May 2011 → present

## Research outputs

**Partnerskabelse i praksis: Temahæfte 3 om socialfondsprojektet KOMPETENCEFORSYNING**midt  
Jørgensen, H., Baadsgaard, K. & Klindt, M. P., Mar 2020, Århus: Erhvervshus Midtjylland, Århus. 24 p.

### **Kommentarer til CABIs analyse af Revalidering som vej til varig beskæftigelse (2020=**

Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., Feb 2020, CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 7 p.

### **Grænsekrydsende samarbejde og partnerskabelse - hvorfor og hvordan? Temahæfte 2 om socialfondsprojektet KOMPETENCEFORSYNINGmid**

Baadsgaard, K., Jørgensen, H., Klindt, M. P., Lassen, M. & Miller, S. P., Apr 2019, Århus: Erhvervshus Midtjylland, Århus. 20 p.

### **Grænsekrydsende samarbejde mellem beskæftigelses-, uddannelses- og erhvervspolitisk system - fornuft i og forvaltning af partnerskabelse**

Jørgensen, H., Klindt, M. P., Baadsgaard, K. & Lassen, M., 2019. 22 p.

### **Bekæmpelse af social dumping er også en kommunal opgave**

Baadsgaard, K. & Jørgensen, H., Mar 2018, In : Tidsskrift for Arbejdsliv. 20, 1, p. 47-63

### **Fra partnerskaber til partnerskabelse: Grundlagspapir for følgeforskningen til KOMPETENCEFORSYNINGmid 2.0**

Jørgensen, H., Baadsgaard, K., Klindt, M. P. & Lassen, M. S., Mar 2018, Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 19 p.

### **Combating social dumping - also an obligation for municipalities**

Baadsgaard, K. & Jørgensen, H., 2018, *Combating social dumping - also an obligation for municipalities*. Soul, 13 p.

### **Evaluering af Sønderborg Kommunes revalideringsindsats**

Baadsgaard, K. & Nørup, I., 2018, 22 p.

### **Kompetenceforsyning, partnerskabelse og følgeforskning: Temahæfte 1 om socialfondsprojektet KOMPETENCEFORSYNINGmid**

Baadsgaard, K., Jørgensen, H., Klindt, M. P. & Lassen, M. S., 2018, Aarhus. 16 p.

### **Københavns Kommunes indsats mod social dumping - Hovedrapport med interessentevaluering**

Baadsgaard, K. & Jørgensen, H., May 2017, København: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 107 p.

### **Københavns Kommunes indsats mod social dumping - målopfølgelseevaluering**

Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., Feb 2017, København. 72 p.

### **Beyond flexicurity: The shift towards work-first and its implications for street-level work in the danish employment system**

Baadsgaard, K., Klindt, M. P. & Jørgensen, H., 1 Jan 2017, *Social Work and Research in Advanced Welfare States*. Routledge, p. 47-60 14 p.

### **Beyond flexicurity: The shift towards work-first and its implications for street-level work in the Danish employment system**

Jørgensen, H., Baadsgaard, K. & Klindt, M. P., 2017, *Social Work and Research in Advanced Welfare States*. Høgsbro, K. & Shaw, I. (eds.). London: Routledge, p. 47-60 14 p. (Routledge Advances in Social Work).

### **Hvad er koblingskompetencer?**

Jørgensen, H., Lassen, M. S. & Baadsgaard, K., 2017, København: Fremfærd. 16 p.

### **Koblingskompetencer: et begrebsligt indkredsningforsøg**

Jørgensen, H., Lassen, M. S. & Baadsgaard, K., Nov 2016, København. 98 p.

### **Københavns Kommunes indsats mod social dumping - målopfølgelseevaluering: Første delrapport til Københavns Kommune**

Baadsgaard, K. & Jørgensen, H., Nov 2016, København. 48 p.

**Partnerskaber i støbeskeen: Uddannelses-, beskæftigelses- og erhvervspolitisk samarbejde om kompetenceudviklingsindsatser overfor virksomhederne**

Baadsgaard, K., Jørgensen, H., Larsen, F. & Lassen, M. S., 16 Jun 2016, Århus og Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 63 p.

**Metaanalyser og evidens**

Baadsgaard, K. & Krogstrup, H. K., 2016, *Evaluering af offentlig politik og administration*. Bredgaard, T. (ed.). 1 ed. København: Hans Reitzels Forlag, p. 69-94 26 p.

**Representation without co-determination? Participation and co-determination for semi-professional shop stewards in the collective participation system in Denmark**

Caraker, E., Jørgensen, H., Madsen, M. O. & Baadsgaard, K., 2016, In : *Economic and Industrial Democracy*. 37, 2, p. 269-295 27 p., 1.

**Responsiv evaluering**

Baadsgaard, K., 2016, *Evaluering af offentlig politik og administration*. Bredgaard, T. (ed.). 1. udg. ed. Hans Reitzels Forlag, p. 217-239 22 p. (Statskundskab; No. 14).

**De-Professionalization through managerialization in labour market policy: Lessons from the Danish experience**

Jørgensen, H., Baadsgaard, K. & Nørup, I., 30 Oct 2015, *Restructuring Welfare Governance: Marketisation, Managerialism and Welfare State Professionalism*. Klenk, T. & Pavolini, E. (eds.). Aldershot: Edward Elgar Publishing, p. 163-182

**Forsørget. Færre på offentlige ydelser i 10 år**

Baadsgaard, K., Nørup, I. & Jørgensen, H., 22 May 2015, In : *Politiken*. p. 8

**Når aktivitetsfælden klapper: Et case-baseret studie af institutionelle dynamikker i store EU-støttede projekter**

Klindt, M. P., Pedersen, V. H., Baadsgaard, K., Møberg, R. J. & Lassen, M. S., May 2015, 1 ed. Frederikserg C: Frydenlund Academic. 102 p.

**Evaluering af nyt MED-system i Region Nordjylland: Forsøg med forskellige MED-modeller under klinikniveau i det nordjyske sygehusvæsen 2013-2014**

Baadsgaard, K. & Jørgensen, H., Jan 2015, CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 67 p.

**Beskæftigelsesindsats, der slinger**

Baadsgaard, K., Jørgensen, H., Nørup, I. & Olesen, S. P., 9 Nov 2014, In : *Kommunen*.

**Spørgeskemaundersøgelse om ny MED-struktur blandt deltagere i Midtvejs-seminar 31-03-2014 - ledersvar**

Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., Jul 2014, Aalborg. 26 p.

**Beskæftigelsesfaglighed: Mikroprocesser i jobcentrenes frontlinje og kvalificeringsbehov**

Baadsgaard, K., Jørgensen, H., Nørup, I. & Olesen, S. P., Jun 2014, Aalborg: Aalborg Universitetsforlag. 228 p. (Arbejdsliv, social- og arbejdsmarkedspolitik, Vol. 4).

**Den faglige praksis i jobcentrene**

Baadsgaard, K., Jørgensen, H., Nørup, I. & Olesen, S. P., Jun 2014, Aalborg: Aalborg Universitetsforlag. 332 p. (Arbejdsliv, social- og arbejdsmarkedspolitik, Vol. 3).

**Jobcentre og klemte kvalifikationer**

Baadsgaard, K., Jørgensen, H., Nørup, I. & Olesen, S. P., Jun 2014, Aalborg: Aalborg Universitetsforlag. 449 p. (Arbejdsliv, social- og arbejdsmarkedspolitik, Vol. 2).

**Spørgesekemaundersøgelse om ny MED-struktur blandt deltagere i Midtvejs-seminar 31-03-2104 - Medarbejdersvar**  
Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., Jun 2014, Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 30 p.

**Evaluering af MED-organisering i REGION NORDYLLANDS sygehusvæsen – en projektbeskrivelse**  
Baadsgaard, K. & Jørgensen, H., 30 Nov 2013

**Labour market policy reforms and professional practice. De-professionalization and remaking of professionalism: Paper for ILERA European Regional Congress, Amsterdam, June 2013**  
Nørup, I., Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., Jun 2013. 15 p.

**Træls. Myter om dansk økonomi stortrives**  
Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., 13 Feb 2013, In : Politiken. p. 8 1 p.

**Evaluering af SkanKomp: Skandinavisk Kompetenceudviklingsnetværk**  
Baadsgaard, K., Klindt, M. P., Møberg, R. J., Tranquist, J., Guribye, E. & Karlsen, T., 2013, 99 p.

**Større tryghed øst for Øresund? Arbejdsløshedsforsikringssystemerne i Danmark og Sverige i komparativ belysning**  
Klindt, M. P., Baadsgaard, K. & Kongshøj, K., 2013, 29 p.

**Velfærd. Færre danskere er på overførsler**  
Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., 7 May 2012, In : Politiken.

**Employee participation and co-determination at the workplace level in Denmark during years of crisis**  
Caraker, E., Madsen, M. O., Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., 15 Feb 2012. 28 p.

**Aktiveringscirkus. Sanktioner uden effekt**  
Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., 13 Jan 2012, In : Politiken. 1 p.

**Fra klientorienteret arbejde til administrativt arbejde - ændringer i den faglige praksis og kvalificering på det beskæftigelsespolitiske område**  
Baadsgaard, K., Jørgensen, H., Nørup, I. & Olesen, S. P., 2012, In : Tidsskrift for Arbejdsliv. 14, 4, p. 30-46

**Forsørgerbyrden er ikke så skræmmende: Regeringens tal for forsørgerbyrdens udvikling er misvisende**  
Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., 14 Apr 2011, In : Information. p. 16

**2+2=... Efterlønsudspil bygger på forkerte tal**  
Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., 14 Mar 2011, In : Politiken.

**Jobcentre og klemte kvalifikationer: Hvorfor og hvordan studere faglig praksis og kvalificering til arbejdet i beskæftigelsessystemet med kontanthjælpsmodtagere og sygemeldte**  
Jørgensen, H., Baadsgaard, K., Nørup, I. & Olesen, S. P., 2011, Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 155 p.

**Mikroprocesser: Den konkrete faglige praksis i jobcentrene**  
Jørgensen, H., Baadsgaard, K., Nørup, I. & Olesen, S. P., 2011, Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 91 p.

**Praksis, krav og kvalifikationer: Jobcentermedarbejdernes erfaringer med og holdninger til beskæftigelsesarbejdet**  
Jørgensen, H., Baadsgaard, K., Nørup, I. & Olesen, S. P., 2011, Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 175 p.

**Praksis og kvalifikationer set fra fronten i jobcentrene: Medarbejdernes erfaringer med og syn på indsats og kvalificering omkring arbejdet med kontanthjælpsmodtagere og sygemeldte**

Jørgensen, H., Baadsgaard, K., Nørup, I. & Olesen, S. P., 2011, Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 165 p.

**Programteorier: Programteori for SkanKomp**

Baadsgaard, K., Klindt, M. P., Johansen, M. L., Møberg, R. J., Lassen, M., Karlsen, T. K. & Tranquist, J., 2011, Skandinavisk Kompetenceudviklingsnetværk (SkanKomp). 37 p.

**Inaktiv. Uddannelse til arbejdsløse styrtdykker**

Klindt, M. P. & Baadsgaard, K., 16 Nov 2010, In : Politiken.

**De-Professionalization in Danish Labour Market Policy Implementation?**

Jørgensen, H., Nørup, I. & Baadsgaard, K., Jun 2010. 16 p.

**Employment policy restructuring and the "de-professionalization" question - Do recent Danish developments give an answer?**

Jørgensen, H., Nørup, I. & Baadsgaard, K., 2010. 22 p.

**Test. Kommunale jobcentre halter bagefter**

Baadsgaard, K., 26 Mar 2009, In : Politiken. 1 p.

**Det effektive arbejdsmarked - Belyst ved resultater på a-dagpenge- og kontanthjælpsområdet i Jobcenter Randers: Tredje delrapport af Randers evalueringen**

Baadsgaard, K. & Nørup, I., 2009, Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet.

**From learning to steering - NPM-inspired reforms of the famous Danish labour market policy illustrated by measurement and organizational recalibration in the employment system**

Baadsgaard, K., Nørup, I. & Jørgensen, H., 2009. 24 p.

**Indsatsen på Det rummelige arbejdsmarked - Belyst ved resultater på sygedagpengeområdet. anden delrapport af Randers evalueringen**

Baadsgaard, K. & Nørup, I., 2009, Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet.

**Skaber måling mening i beskæftigelsesystemet? Måling og styring på det arbejdsmarkedspolitiske område belyst ved resultater for Jobcenter Randers**

Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., 2009, Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 131 p.

**Tællelighedens regime på beskæftigelsesområdet: målesystem, måleftichisme og faldgruber**

Baadsgaard, K. & Jørgensen, H., 2009, Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet. 31 p.

**Fra arbejdsmarkedspolitik til beskæftigelsespolitik - kosmetisk eller indholdsmæssige forskelle?**

Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., 2008, In : Tidsskrift for Arbejdsliv. 10, 3, p. 8-23 16 p.

**Hvordan tage mål af beskæftigelsesystemets målesystem? - Måling og styring på det arbejdsmarkedspolitiske område belyst ved resultater for Jobcenter Randers**

Jørgensen, H. & Baadsgaard, K., 2008, Aalborg: CARMA- Center for Arbejdsmarkedsforskning, Aalborg Universitet.

**Press/Media**

**Aktiveringscirkus. Sanktioner er uden effekt**

Kelvin Baadsgaard & Henning Jørgensen  
13/01/2012  
2 items of Media coverage

**Arbejdsgivere i favorabel køberposition**

Kelvin Baadsgaard  
21/09/2015  
3 items of Media coverage

**Borgmester til Facebook-entreprenør: Tag lærlinge hurtigst muligt**

Kelvin Baadsgaard  
03/10/2018  
1 item of Media coverage

**Cabi efter kritik fra DA: Vores analyse om revalidering holder**

Henning Jørgensen & Kelvin Baadsgaard  
28/02/2020 → 02/03/2020  
3 items of Media coverage

**Ekspert: Svendborg på kant med aftalemodel**

Kelvin Baadsgaard  
06/02/2015  
2 items of Media coverage

**Facebook efter skandalesager: Vores leverandører skal følge reglerne**

Kelvin Baadsgaard  
15/02/2019  
1 item of Media coverage

**Historieløs arbejdsprøvning**

Kelvin Baadsgaard  
05/08/2013  
1 item of Media coverage

**Kan det virkelig passe...**

Kelvin Baadsgaard & Hans Henrik Borup Jørgensen  
22/11/2011  
2 items of Media coverage

**Kommunale jobcentre halter bagefter**

Kelvin Baadsgaard  
26/03/2009  
1 item of Media coverage

**Kommunerne har fået dagpengemodtagerne i job**

Kelvin Baadsgaard  
06/04/2009  
1 item of Media coverage

**Kommuner sender færre ledige i revalidering**

Iben Nørup & Kelvin Baadsgaard  
22/06/2019  
5 items of Media coverage

**LO og borgmestre ryger fredspibe om ledige**

Kelvin Baadsgaard

26/03/2009  
1 item of Media coverage

**Styrelsen sagde ok**

Kelvin Baadsgaard  
02/02/2011  
2 items of Media coverage

**Tvungen aktivering gør ledige endnu mere syge**

Kelvin Baadsgaard  
18/07/2011  
5 items of Media coverage

**Undersøgelse: Revalidering giver job og bedre helbred**

Kelvin Baadsgaard  
05/10/2018  
5 items of Media coverage

## Projects

**Afdækning af begrebet Koblingskompetence**

Baadsgaard, K., Jørgensen, H. & Lassen, M.  
01/04/2016 → 31/05/2017

**Beskæftigelsesindsats og innovation - rummelighed i arbejdet og rummelighed på arbejdsmarkedet**

Jørgensen, H., Larsen, F., Olesen, S. P., Baadsgaard, K. & Nørup, I.  
<ingen navn>  
01/11/2008 → 30/06/2011

**Evaluering af Københavns Kommunes indsats mod social dumping**

Baadsgaard, K. & Jørgensen, H.  
01/05/2016 → 30/04/2017

**Evaluering af MED-organisering i Region Nordjylland**

Jørgensen, H., Baadsgaard, K. & Caraker, E.  
01/09/2013 → 31/10/2014

**Evaluering af Sønderborgs Kommunes revalideringsindsats**

Baadsgaard, K., Jørgensen, H., Bredgaard, T. & Nørup, I.  
01/01/2017 → 31/12/2017

**Følgforskning af Partnerskaber i KompetenceMidt**

Baadsgaard, K., Jørgensen, H. & Lassen, M.  
01/09/2015 → 30/04/2016

**Helhedsorienteret indsats for udsatte familier i Jammerbugt Kommune**

Petersen, S. K., Nørup, I., Baadsgaard, K., Jørgensen, H. & Jacobsen, B.  
01/01/2018 → 31/12/2020

**Hvad virker i aktiveringsindsatsen?**

Bredgaard, T., Krogstrup, H. K. & Baadsgaard, K.  
01/11/2010 → 30/06/2011

**KOMPETENCEFORSYNINGmidt Akse 1**

Baadsgaard, K., Jørgensen, H., Lassen, M. & Klindt, M. P.

01/01/2018 → 08/01/2021

**KOMPTECFORSYNINGmid Akse 4**

Baadsgaard, K., Klindt, M. P., Jørgensen, H. & Lassen, M.  
01/09/2018 → 30/06/2021

**Skankomp: Skandinavisk kompetenceudviklingsnetværk**

Klindt, M. P., Lassen, M., Møberg, R. J., Baadsgaard, K., Pedersen, V. H. & Johansen, M. L.  
Interreg IV A  
01/09/2010 → 31/08/2013

**Evaluering af Randers Kommunes beskæftigelsespolitiske indsats**

Jørgensen, H., Baadsgaard, K. & Nørup, I.  
<ingen navn>  
01/08/2008 → 31/07/2009